



**IAB  
NACIONAL**

**Comissão de Inteligência Artificial e Inovação**

**Consulta Pública Ministério das Comunicações**

**Política Nacional de Data Centers**

Indicação da Presidência nº 022/2025



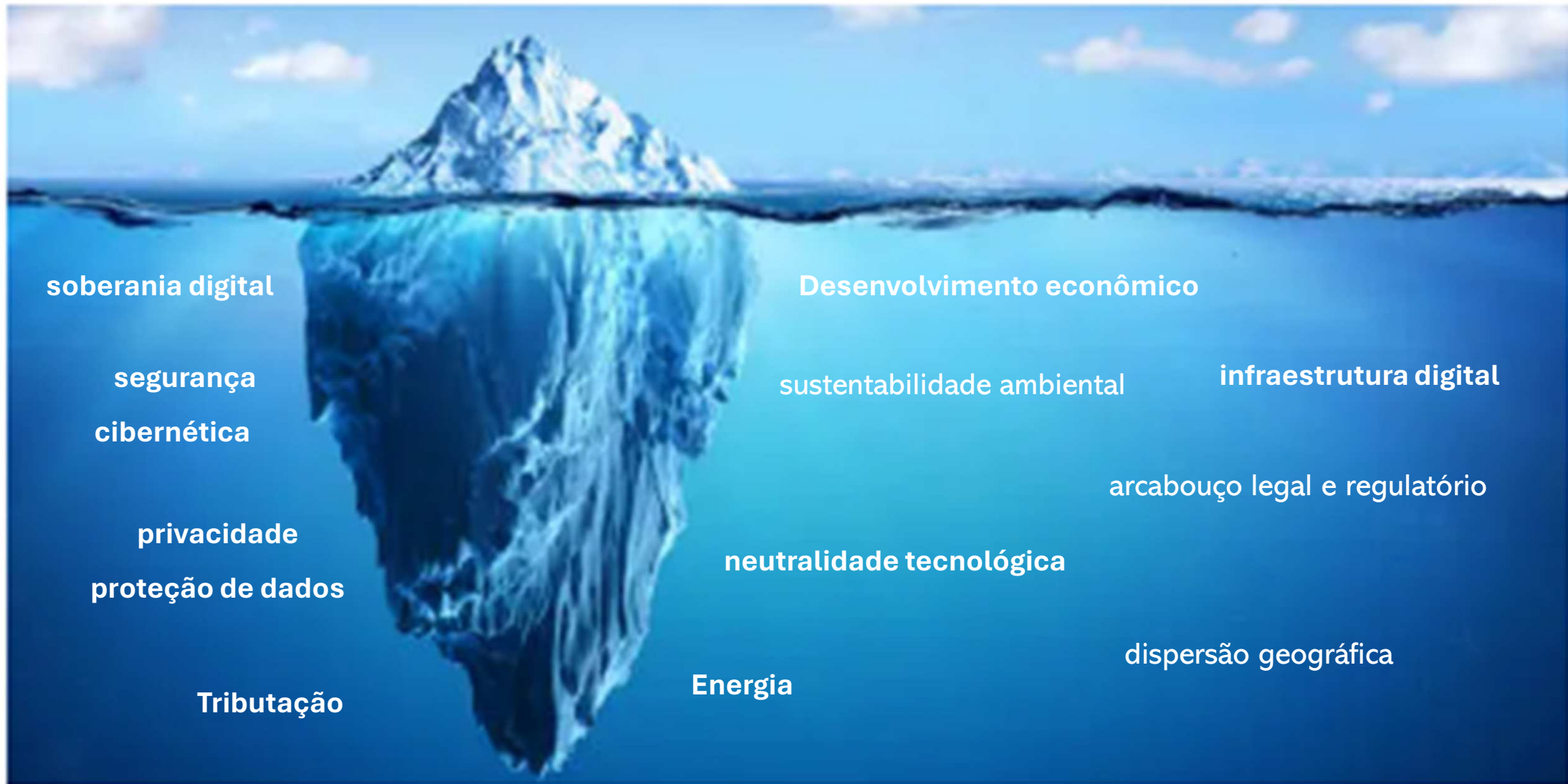


## **TOMADA DE SUBSÍDIOS - POLÍTICA NACIONAL DE DATA CENTERS "EIXO CONECTIVIDADE E INFRAESTRUTURA"**

Esta Tomada de Subsídios integra os esforços do Governo Federal para o fortalecimento da infraestrutura digital do país, com foco na formulação de uma política pública abrangente para data centers — infraestruturas que compõem o mercado global de comunicações digitais e que são, reconhecidamente, elementos estratégicos das redes de telecomunicações e da soberania digital nacional.

A presente iniciativa, conduzida pelo Ministério das Comunicações (MCom), é complementar e convergente com as ações em curso no âmbito do Governo Federal, voltadas ao desenvolvimento da cadeia produtiva digital. Dessa forma, a presente Tomada de Subsídios contém um conjunto de questionamentos de ordem política, regulatória e técnica, por meio dos quais os interessados e especialistas são convidados a contribuir em temas como infraestrutura, conectividade, sustentabilidade, segurança e governança dos data centers.

São abordadas questões como padrões de qualidade, localização estratégica, sustentabilidade, segurança, capacitação, conectividade e integração com políticas públicas correlatas, como a Estratégia Nacional de Inteligência Artificial, a Política Nacional de Cibersegurança e a Estratégia de Governo Digital.



**soberania digital**

**segurança  
cibernética**

**privacidade  
proteção de dados**

**Tributação**

**Desenvolvimento econômico**

**sustentabilidade ambiental**

**neutralidade tecnológica**

**Energia**

**infraestrutura digital**

**arcabouço legal e regulatório**

**dispersão geográfica**

## Valores

Interesse Nacional

Bem-Estar Social, Inovação

Competitividade

Sustentabilidade Ambiental e Social (ESG)

Colaboração e Cooperação

Inclusão Digital

Redução de Desigualdades

## Eixos estratégicos

Regulamentação e Marco Legal

Infraestrutura e Conectividade

Desenvolvimento Tecnológico

Segurança, Resiliência

Continuidade de Negócios

Sustentabilidade

Eficiência Energética

Capacitação

# Objetivos de longo prazo

**Assegurar a soberania e autonomia digital**

Dados alocados em data centers de propriedade de brasileiros ou de controle majoritário

Tornar o país um líder global em data centers sustentáveis, utilizando a matriz energética limpa como diferencial competitivo

Universalizar o acesso a serviços digitais de baixa latência | Distribuição geográfica equilibrada | Resiliência em casos de crises, desastres naturais ou ciberataques | Garantia da soberania digital

# Principais desafios

## Desenvolvimento do setor de data centers



INFRAESTRUTURA  
E ENERGIA



AMBIENTE  
REGULATÓRIO E  
BUROCRÁTICO



CAPITAL HUMANO E  
QUALIFICAÇÃO  
PROFISSIONAL



SUSTENTABILIDADE  
E EFICIÊNCIA  
ENERGÉTICA



CIBERSEGURANÇA  
E PROTEÇÃO DE  
DADOS



INVESTIMENTO E  
CUSTOS  
OPERACIONAIS



INOVAÇÃO E  
ADOÇÃO  
TECNOLÓGICA



GEPOLÍTICA E  
SOBERANIA DE  
DADOS

# Diretrizes para superar os desafios

Abordagem multiforme agregando políticas públicas eficazes, incentivos econômicos, investimento em educação e pesquisa, e colaboração entre governo, setor privado e academia

## Integração



**Garantir Coerência**  
**Otimizar Recursos**  
**Amplificar Resultados**  
**Reforçar a Segurança**

## Desafios regulatórios



## Oportunidades



## Áreas Prioritárias de P&D

Eficiência Energética e Sustentabilidade  
Fontes de Energia Renováveis  
Gestão Inteligente de Energia  
Reaproveitamento de Calor

## Melhoria da capacitação de mão de obra especializada

Fortalecimento Parceria Academia-Indústria

Laboratórios e Ambientes de Simulação

Programas de Estágio e Trainee

Certificações e Treinamentos Reconhecidos

Certificações e Treinamento

Bolsas de Estudo + Fomento Governamental

Políticas Públicas + PPP

Programas de Conscientização em Escolas

**ARCABOUÇO  
LEGAL E  
REGULATÓRIO**

**Lei Geral de Proteção de Dados**  
**Marco Civil da Internet**  
**Regulamentação Setorial ANATEL – ANEEL - MMA**  
**Código de Defesa do Consumidor**  
**Normas Técnicas e Certificações**  
**Legislação Ambiental**  
**Legislação Tributária**

**DESAFIOS E  
LACUNAS**

**Ausência de Legislação Específica para Infraestrutura de DC**  
**Cibersegurança Fragmentada**  
**Conflitos de Competência e Jurisdição**  
**Barreiras Tributárias**

**RECOMENDAÇÕES**

**Legislação Específica**  
**Marco de Cibersegurança Abrangente**

# Diretrizes de Localização



- ✓ Conectividade de Rede
- ✓ Infraestrutura Energética
- ✓ Aspectos Geográficos e Ambientais
- ✓ Regulamentação, Incentivos Fiscais
- ✓ Facilidade de Licenciamento
- ✓ Proximidade de Mercados
- ✓ Segurança Física e Resiliência

# PARQUE OLÍMPICO VAJ ABRIGAR O MAIOR HUB DE DATA CENTERS DA AMÉRICA LATINA

*Projeto Rio AI City promete transformar o Rio em potência de inovação até 2032*

## Vantagens concentração em grandes centros

**Conectividade Densa e de Baixa Latência**

**Infraestrutura Elétrica Robusta**

**Mão de Obra Qualificada**

**Redução de Custos Operacionais**

# DC regiões menos desenvolvidas

## Estratégia de longo prazo

Gigante da tecnologia chega ao Ceará: Data Center da ByteDance terá investimento de até R\$ 150 bilhões.

Ceará investiu pesadamente em conectividade (cabos submarinos) e energia, atraindo investimentos em data centers e hubs de interconexão

## DESAFIOS

Desenvolvimento infraestrutura essencial: energia, conectividade  
capacitação mão de obra, simplificação regulatória, Incentivos  
fiscais + financeiros + ambientais + locacionais

# ZONAS DE INTERESSE



## POLÍTICA PÚBLICA RECOMENDÁVEL

Direcionar o desenvolvimento do setor de forma estratégica, otimizando investimentos e promovendo a resiliência digital do país

Definição orientada pelos critérios de desempenho e disponibilidade das redes de telecomunicações



**IAB  
NACIONAL**

**Comissão de Inteligência Artificial e Inovação**

## **Relatoria**

**Dayse Kubis**

**Ana Amelia Menna Barreto**

17 de setembro de 2025